

# Sho Fukushima



持つていて、釣嶋社長だからこそ獲得できた  
の会社に対する熱意に共感し、入社を決め  
た社員は多いです。

さて、お2人は大手企業からベンチャー企  
業のA-L-Jに転職したわけですが、どんな  
ところに違いを感じますか？

演口 一番感じるのは、大企業には無い柔軟性  
ですね。大手にいた時は、大卒と専門卒の差を  
大きく感じました。自分で言うのも何ですが、  
僕は、大卒、専卒入り混じった同期の中でも一  
番成績が良く、入社二年目で後輩の教育を任  
されたのですが、大学卒の後輩より給料が安  
かつたんです。その理由を聞いたら専門学校卒  
だから、との答えでした。直属の上司は上に掛け  
合つてくれましたが、結局会社の給与ルール  
を守ることになり、二年待つてくれと言われ  
がつかりました。A-L-Jでは、働いていく中  
で評価され、給与はどんどん上がっていく、先  
輩を抜いて社内で一番給与をもらっていた時期  
もあるかもしれません。A-L-Jは実力で評価  
される会社だなと思います。

福嶋 A-L-Jに転職して、ラフな服装で出  
社していくところがいいと思います（笑）。  
前職では、仕事は安定していましたが、技術  
の幅が狭かったので技術力は伸びないだろう  
など感じていました。新しいプロジェクトがあ  
っても挑戦できるのは一部の人だけ。でも、  
A-L-Jならいろいろな案件をお客様からい  
ただけるので、技術者としての成長が可能で  
す。自分で考えて、自分で動いて仕事を取つ  
てくれることもできるし、エンジニアとしても、  
それ以外の面でも成長できるチャンスはたく  
さんあります。仕事も、給与も大手との違い  
が多いです。A-L-JDXのCTOのポストを

## 「技術者として、 それ以外でも成長できる」

—山本社長の紹介とのことです、どこで

山本社長と知り合ったんでしょうか？

福嶋 山本さんは——教育を扱う子会社  
の社長をしながら、実際に登壇もしていらっしゃ  
いますが、私の新卒入社時の新人研修  
に岡山までいらしていただきがきっかけでし  
た。私は学生時代から漠然と起業したいと  
いう夢を持っていました。山本さんと名刺交  
換をして、東京で社長をしている人だという  
ことを知り、東京の話やどうやって社長にな  
るのかなど、いろいろな話ををするようになり  
ました、そこから三年ほど連絡をとつていて  
DXの会社を立ち上げると聞き、挑戦したい  
とお話ししました。

いてくる人が多い印象です。

福嶋 山本さんは一見おとなしく、主張す  
るタイプではありませんが、計画的で頭脳  
派などころに、憧れがあります。皆、そんな  
ところに惹かれるんじゃないでしょうか。  
A-L-J DXの話をしていただいた時に初め  
て釣嶋社長とお会いしましたが、釣嶋社長  
は山本さんと正反対で熱い人です。DXの  
新会社を起業する理由や将来的なビジョン  
を熱く話してくださいたことがすごく印象  
に残っています。お2人のバランスはとても  
いいと思います。

演口 釣嶋社長はトップセールスマンだった  
ので、パワーのあるトークが得意ですよね。  
お客様への最後の一押しを決めてくれます。  
真似しようとしてもなかなかその情熱を伝  
えられるものではないし、人に好かれる力も

一二年も前からお付き合いがあったんですね。  
山本社長は落ち着いた方ですが、慕つてつ

## 「A-L-Jでグループ会社として起業する 小さなリスクで挑戦できる」

—A-L-Jでグループ会社として起業する  
魅力を教えてください。

演口 やっぱり、一番は本体のリソースを  
活用できることが一番大きいですね。  
福嶋 そうですね。子会社としてゼロから  
起業するリスクなどを考えるとすごくあり  
がたいです。

演口 僕は、当初から社長を希望してA-L-J  
Myanmar（以下、A-L-JMM）のCEO  
になったわけではなく、海外勤務経験があつ  
たから声をかけられたっていう流れですね。

釣嶋社長のお客様が口サンゼルスにて、  
そのシステム開発のため口スに一年半滞在し、  
ブリッジSEとして本社とやりとりをして  
いた時期がありました。日本に帰国後、  
A-L-JMMから出来上がってきたものの品  
質チェックを担当していたのですが、どう

与えてくれたのもA-L-Jの実力主義と柔  
軟性ならではだと思います。



所属に関わらず全エンジニアのスキルアップ向上のため、  
毎週のようにコミュニティのセミナーを行う福嶋さん